

# Ekspansja do Zjednoczonych Emiratów Arabskich

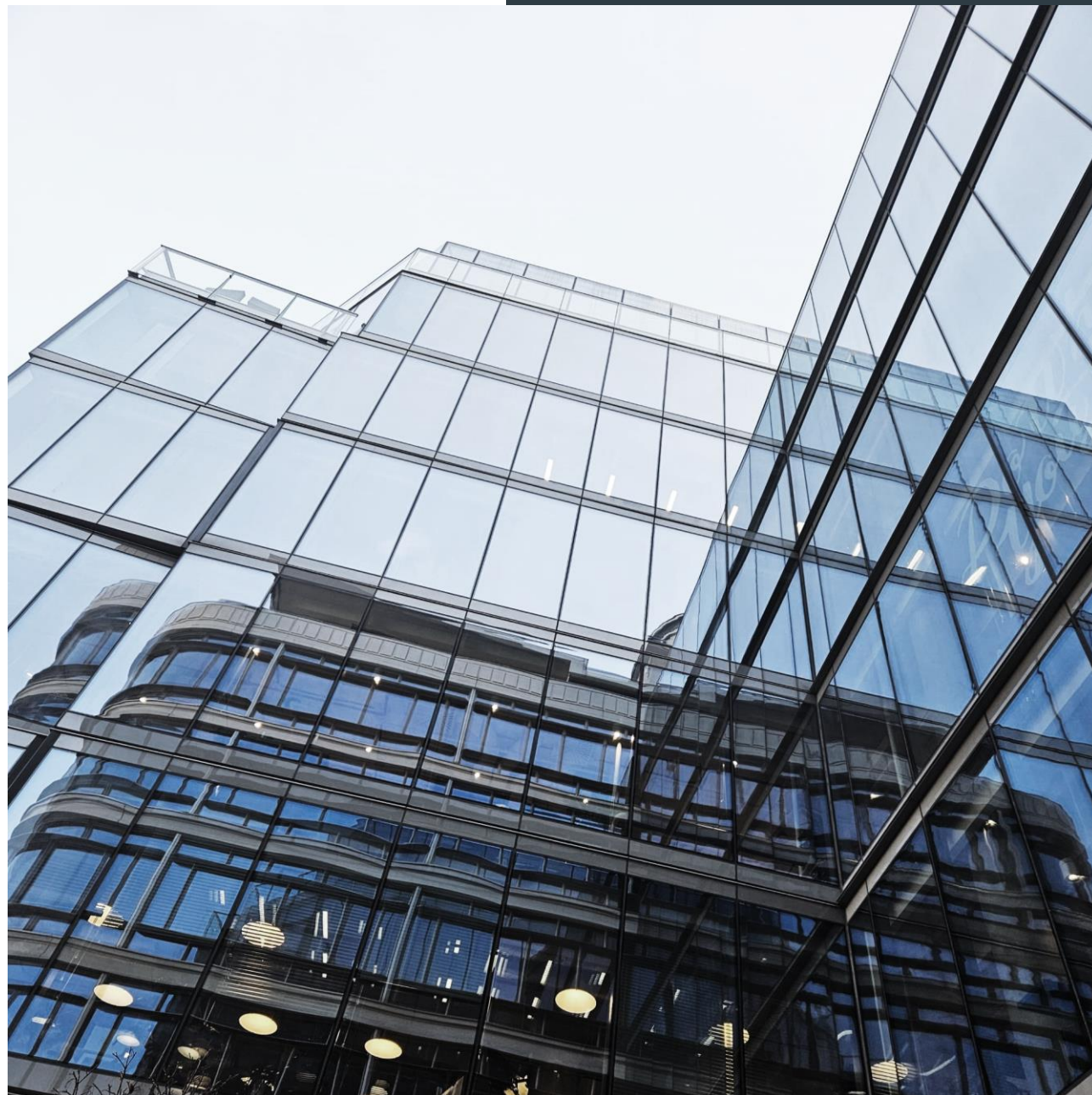
## Maciej Białko

Kierownik Zagranicznego Biura Handlowego w Dubaju  
Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.  
Prezes Polskiej Rady Biznesu w Dubaju

1 lipca 2024 r.



# Oferta PAIH





20+

lat doświadczenia

70+

rynków

150+

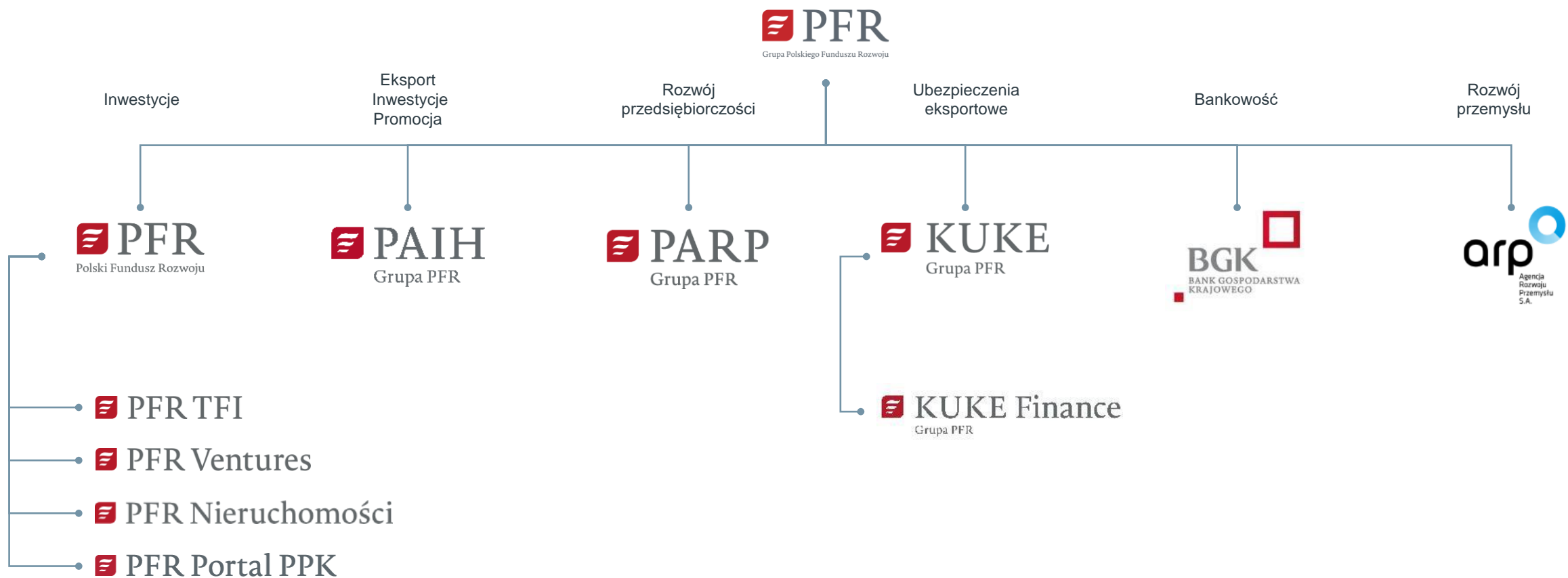
ekspertów na świecie

## Kim jesteśmy

- Instytucja otoczenia biznesu, działająca w ramach Grupy Polskiego Funduszu Rozwoju (PFR).
- Lider doradztwa eksportowego oraz inwestycyjnego, działający na kilkudziesięciu rynkach świata.
- Nowoczesna, globalna organizacja, której działania budują rozpoznawalność Polski na świecie jako atrakcyjnego i wiarygodnego partnera biznesowego.
- Oferujemy kompleksową obsługę przedsiębiorców, łącząc kompetencje branżowe i doświadczenie międzynarodowe.
- Doradzamy bezpłatnie na rzecz rozwoju i promocji polskiej przedsiębiorczości.

# Efekt synergii

Komplementarna oferta Grupy PFR



## Misja

Rozwój i promocja polskiej gospodarki.

## Cele:

- Działania w zakresie promocji Polski, polskiej gospodarki.
- Wspieranie ekspansji międzynarodowej polskich firm.
- Pozyskiwanie i obsługa inwestorów.
- Promowanie i rozwój innowacyjności w Polsce.

# Poland. Business Forward



**Jesteśmy koordynatorem Marki Polskiej Gospodarki**

pod hasłem **Poland. Business Forward.**

# Dla kogo działamy

Eksporтеры | Inwestorzy

## Pomagamy:

- polskim przedsiębiorcom, którzy nie mają jeszcze doświadczenia w handlu zagranicznym,
- doświadczonym eksporterom, szukającym możliwości wejścia na nowe rynki,
- polskim firmom inwestującym w kraju i poza jego granicami,
- zagranicznym inwestorom w Polsce.






# Gdzie jesteśmy na świecie

Sieć Zagranicznych Biur Handlowych (ZBH)



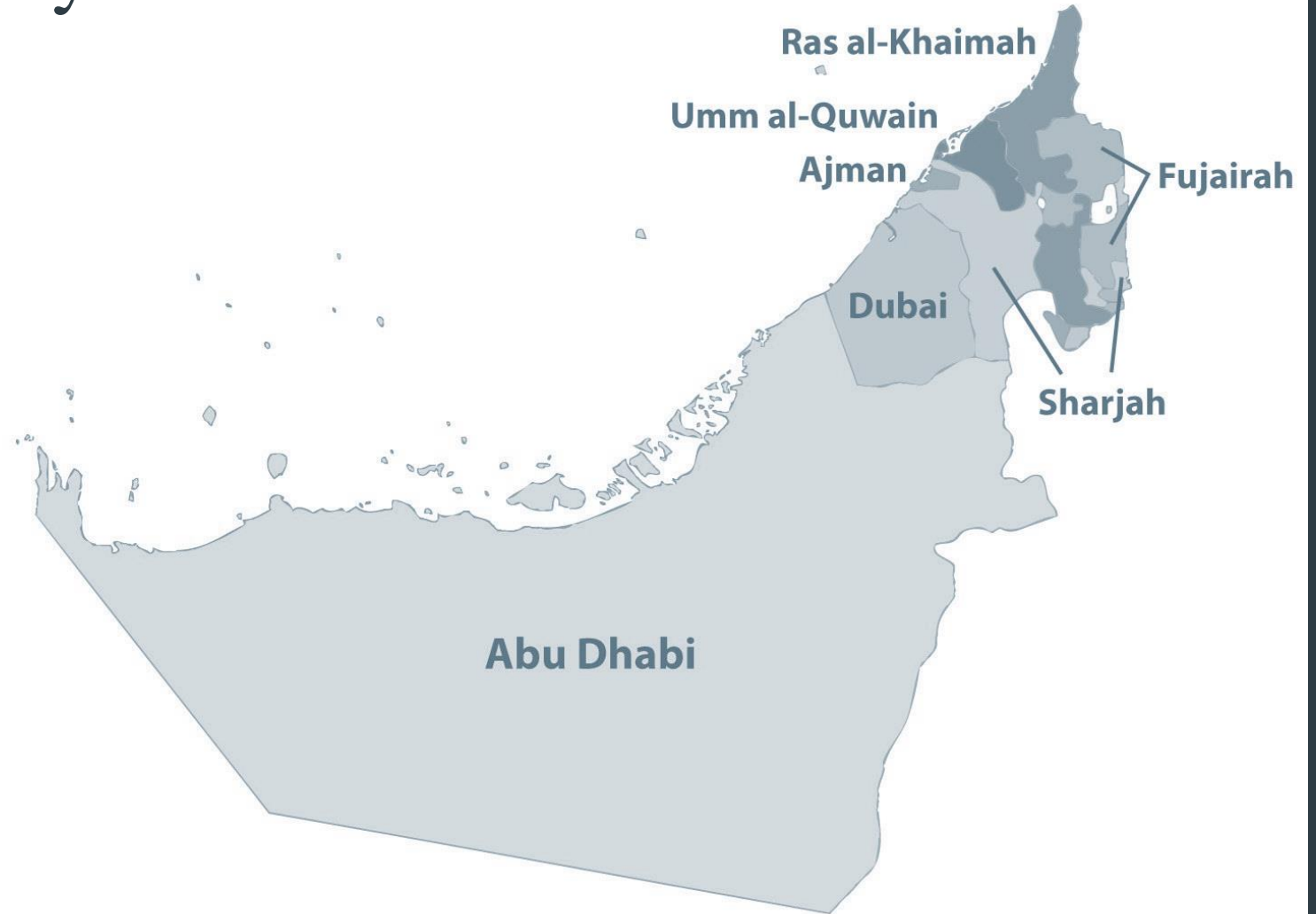
## Nasze kompetencje:

-  Znajomość lokalnej specyfiki, kultury i uwarunkowań biznesowych.
-  Znajomość języków lokalnych.
-  Identyfikacja kluczowych branż na poszczególnych rynkach.

# Ekspansja do Zjednoczonych Emiratów Arabskich

## Informacje ogólne o ZEA

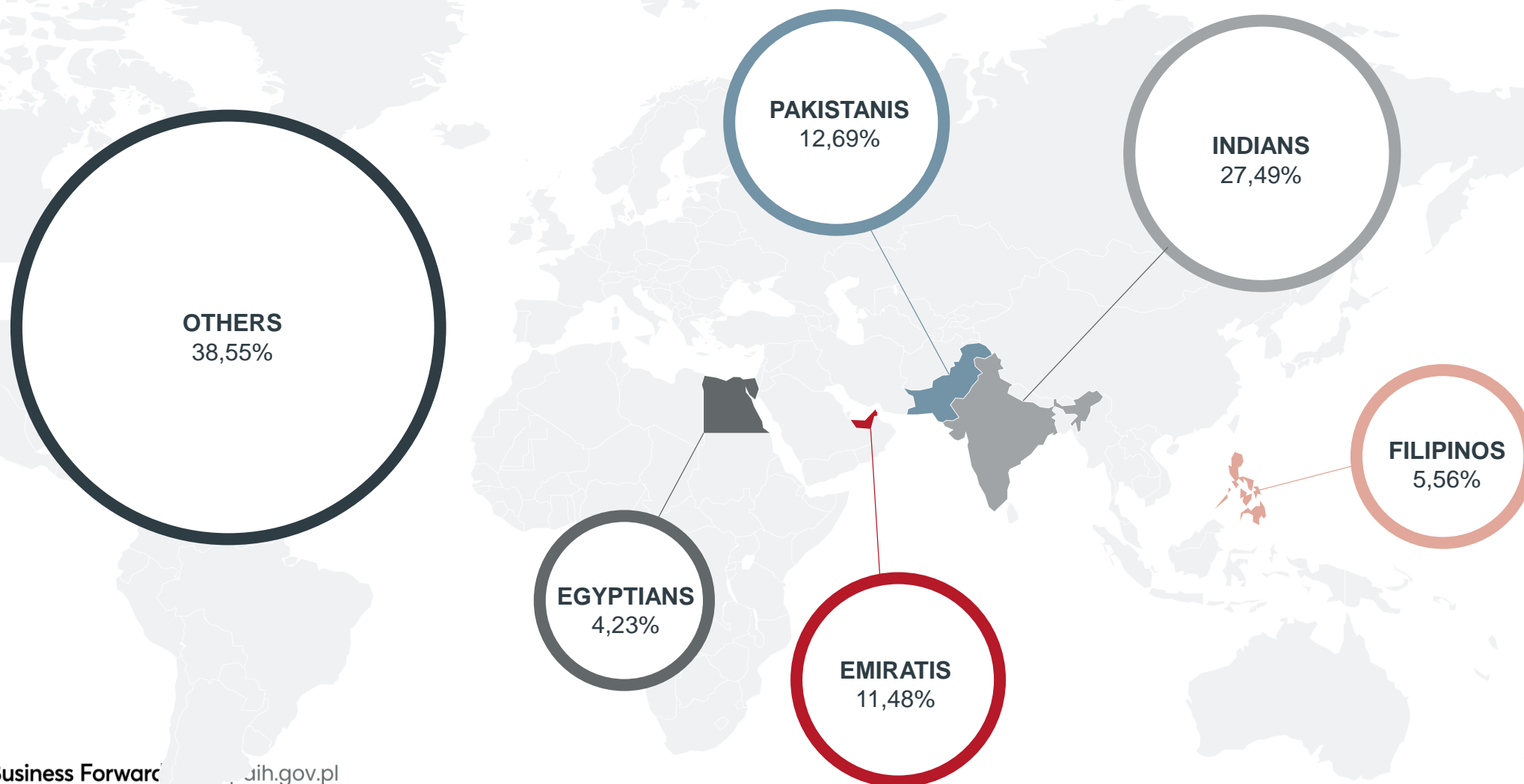
- Populacja: 10 mln
- Stolica: Abu Zabi
- Emiraty: 7
- Rząd: federacja monarchii absolutnych
- PKB: 507.1 billion USD (2022)
- Wzrost PKB: 7,9% w 2022 r.
- PKB na głowę: 53,707.98 USD (2022)





# Ekspansja do Zjednoczonych Emiratów Arabskich

Populacja ZEA – ujęcie narodowościowe



# Ekspansja do Zjednoczonych Emiratów Arabskich

## Planowanie ekspansji do ZEA

- Dlaczego Dubaj?  
Rola Dubaju jako hubu biznesowego
- Obecność fizyczna  
(targi, misje, wizyty, lokalna licencja handlowa)
- Znalezienie partnera biznesowego
- Dalekosiężna, wieloetapowa strategia wejścia na rynek
- Właściwy dobór kadry
- Znajomość lokalnego prawa
- Analiza rynku
- Szkolenia



# Ekspansja do Zjednoczonych Emiratów Arabskich

## Bariery – zewnętrzne i wewnętrzne

### Zewnętrzne

- Różnice kulturowe i mentalnościowe
- Różne prawo w różnych Emiratach
- Relacje i czas na ich zbudowanie
- Dystans i różnice czasowe
- Opłaty za rok z góry
- Procedury otwarcia biura – filia czy osobna firma?
- Teoria a praktyka (np. ESMA i DM)

### Wewnętrzne

- Brak strategii
- Oczekiwanie na szybkie rezultaty
- Brak fizycznej obecności
- Nieznajomość kultury, prawa i praktyk biznesowych
- Komunikacja: obawa przed mówieniem po angielsku
- Palenie mostów
- Zakładanie, że produkt uzyska uznanie, bo się dobrze sprzedaje na innych rynkach
- Zawyżanie cen



# Jak sprawdzić wiarygodność potencjalnego kontrahenta?

- 1 Licencja handlowa
- 2 Instytucjonalnie
- 3 Weryfikacja dokumentów
- 4 Wizyta
- 5 Referencje





# ZEA jako miejsce do prowadzenia międzynarodowego handlu wraz z regułami nim sterującymi

- Strategia na min. 3 lata do przodu
- Wyłączność. Z kim i jak długo?
- Poważne podejście vs. jednorazowa próba
- Budowanie relacji
- Obecność
- Odpowiednie przygotowanie się
- Wiarygodność, prawdomówność
- „Szum” w trakcie pobytu i chłodna kalkulacja po
- Feasibility studies / studium wykonalności



# Ekspansja do Zjednoczonych Emiratów Arabskich

## Formy prowadzenia działalności biznesowej w ZEA

- Eksport czy działalność na miejscu
- Wybór odpowiedniej formy działalności
- Mainland
- Free Zone
- Joint venture
- 51 – 49



Dziękuję za uwagę!



**Maciej Białko**

Kierownik Zagranicznego Biura Handlowego w Dubaju  
Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.  
Prezes Polskiej Rady Biznesu w Dubaju

Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.  
ul. Krucza 50  
00-025 Warszawa

+48 22 334 99 55  
paih24@paih.gov.pl



@PAIH.gov

@Polish Investment and Trade Agency (PAIH)

@PAIH\_pl



Dziękuję za uwagę

+48 22 334 99 55

paih24@paih.gov.pl



@PAIH.gov  
@Polish Investment and Trade Agency (PAIH)  
@PAIH\_pl

