



# DOING BUSINESS IN SPAIN TWOJĄ SZANSĄ NA ROZWÓJ FIRMY

# FORMY PRAWNE PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI



# EKSPORT BEZPOŚREDNIO Z POLSKI

## B2B

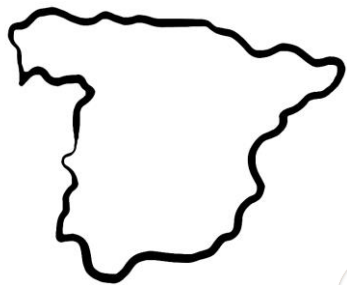
**WNT czyli wewnątrzpółnotowe nabycie towarów:** polska firma zarejestrowana jako podatnik VAT sprzedaje towar firmie hiszpańskiej zarejestrowanej jako podatnik VAT w Hiszpanii przeznaczony na cele działalności gospodarczej, który jest przewożony z terytorium Polski na terytorium Hiszpanii, przy czym w ramach WNT towar może zostać przewieziony przez sprzedawcę, nabywcę albo podmiot działający na rzecz nabywcy lub sprzedawcy.



## B2C

### Obowiązek rejestracji VATu - EU = NIP europejski

## VAT 0%



**WSTO czyli wewnątrzpółnotowa sprzedaż towarów na odległość:** polska firma sprzedająca towar konsumentowi lub osobie fizycznej w Hiszpanii podlega unijnym zasadom opodatkowania sprzedaży towarów na odległość. W przypadku WSTO muszą być spełnione następujące warunki:

1. sprzedawane towary są wysyłane lub transportowane przez dostawcę lub na jego rzecz przez osobę trzecią (również gdy dostawca pośrednio uczestniczy w ich wysyłce lub transporcie);
2. wysyłka bądź transport rozpoczyna się z terytorium Polski i kończy na terytorium Hiszpanii.
3. nabywcą jest podatnik podatku od towarów i usług.

## 10.000€



- Polska stawka VAT
- Rozliczenie VAT w Polsce
- Sprzedaż wykazywana w rejestrze transakcji krajowych



suma wartości  
netto sprzedanych  
towarów



## 10.000€

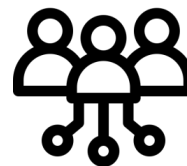


- Hiszpańska stawka VAT
- Rozliczenie VAT w Hiszpanii lub okienko one-stop-shop
- Sprzedaż wykazywana w rejestrze transakcji zagranicznych

# FORMY PRAWNE DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ W HISZPANII



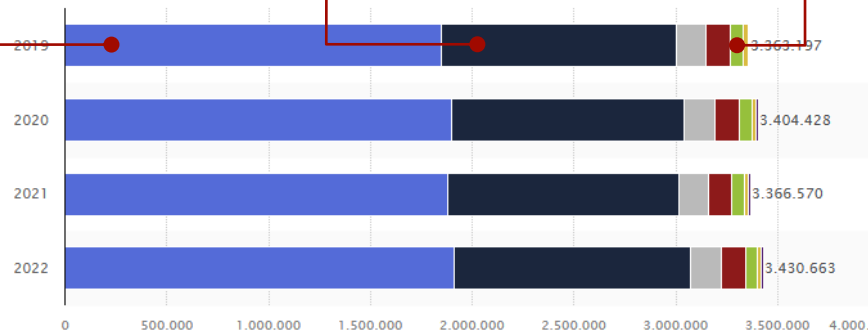
Jednoosobowa  
działalność  
gospodarcza



Spółka z  
ograniczoną  
odpowiedzialnością



Spółka akcyjna



Spółka  
partnerska



Spółka z o.o.  
pracownicza



Towarzystwo  
ubezpieczeń  
wzajemnych



Spółdzielnia  
pracy



Fundusz  
inwestycyjny



Spółka  
komandytowa



Spółka  
jawna



Spółka  
cywilna



Spółdzielnia  
rolnicza

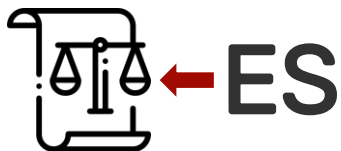
# JEDNOOSOBOWA DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA



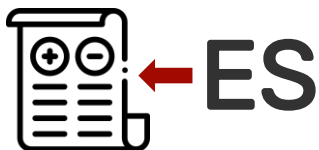
To osoba fizyczna, która regularnie, osobiście, bezpośrednio, na własny rachunek, poza zakresem kierownictwa i organizacji innej osoby, prowadzi działalność gospodarczą lub zawodową w celu osiągnięcia zysku, zarówno z pracownikami podlegającymi, jak i bez nich.



Opodatkowanie: podatek dochodowy od osób fizycznych odprowadzany za dochody z działalności gospodarczej.



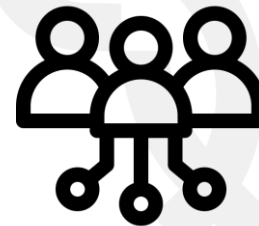
Przedsiębiorca indywidualny prowadzi działalność gospodarczą na własny rachunek, ponosząc prawa i obowiązki wynikającą z działalności. Jego odpowiedzialność wobec osób trzecich jest uniwersalna i odpowiada całym swoim majątkiem obecnym i przyszłym za długi wynikające z działalności firmy.



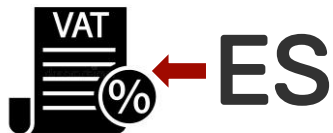
**ZALETY:** odpowiednia forma prowadzenia działalności dla bardzo małych przedsiębiorstw / wymaga najmniejszej liczby formalności przy jej zakładaniu / wymaga niewielkich nakładów finansowych, ponieważ nie tworzy osobowości prawnej odrębnej od samego przedsiębiorcy.

**WADY:** nieograniczona odpowiedzialność przedsiębiorcy / odpowiada swoim osobistym majątkiem za długi wygenerowane z działalności / jeśli zyski są znaczne, może podlegać wysokim stawkom podatkowym.

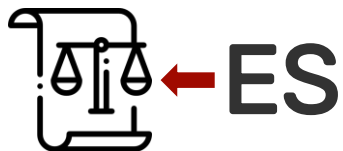
# SPÓŁKA Z O.O. (ZALEŻNA) W HISZPANII



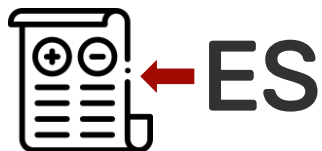
Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością jest kapitałową spółką handlową, posiadającą osobowość prawną, w której kapitał zakładowy podzielony na udziały wnoszony jest przez wspólników nie ponoszących odpowiedzialności za długi spółki. Organy spółki: zgromadzenie wspólników (uchwałodawczy) oraz zarząd spółki (wykonawczy). Minimalny kapitał zakładowy 1€.



Opodatkowanie: podatek dochodowy od osób prawnych, któremu podlego dochód z działalności gospodarczej spółki: 25% / 23% kiedy obrót netto za rok ubiegły < 1 million € / 15% dla nowo utworzonych spółek przy pierwszym wypracowanym zysku.



Odpowiedzialność ograniczona do wniesionego kapitału. Założyciele spółki oraz osoby posiadające status wspólnika w chwili podjęcia decyzji o założeniu spółki lub zwiększeniu kapitału oraz osoby nabywające udziały wpłacone w formie aportów niepieniężnych solidarnie odpowiadają wobec spółki oraz wobec jej wierzycieli do wysokości tych wkładów i wartość, jaką im przypisano w umowie.



ZALETY: odpowiednia forma dla małych i średnich przedsiębiorstw / odpowiedzialność ograniczona do wysokości kapitału zakładowego / możliwość wniesienia kapitału w formie środków pieniężnych lub mienia / system prawny bardziej elastyczny niż dla spółek akcyjnych.

WADY: złożoność podatku dochodowego od osób prawnych, konieczność sporządzenia aktu notarialnego przy przenoszeniu udziałów, większy koszt zarządzania, nie można emitować obligacji, brak dostępu do kapitału giełdowego.

# PRZEDSTAWICIELSTWO OPARTE O SPÓŁKĘ Z O.O. (I)

## **Uzyskanie NIP (dla osoby prawnej i jej przedstawicieli) na potrzeby projektu tworzenia przedsiębiorstw w Hiszpanii**

- Sporządzanie i koordynacja przy podpisywaniu pełnomocnictwa do uzyskania NIF/NIE dla członków organu uprawnionego do reprezentowania podmiotu
- Rejestracja NIE przedstawicieli w Agencji Skarbowej (procedura rejestracji w spisie podmiotów zobowiązanych).
- Uzyskanie NIF dla zagranicznego podmiotu w Agencji Skarbowej.

## **Pełnomocnictwo do sporządzenia aktu założycielskiego**

- Sporządzenie pełnomocnictwa notarialnego w celu sporządzenia aktu założycielskiego w imieniu i na rzecz pełnomocnika oraz przyjęcie stanowiska organu zarządzającego.
- Stawiennictwo u notariusza podczas sporządzania aktu założycielskiego w imieniu klienta.

## **Założenie spółki z ograniczoną odpowiedzialnością**

- Projekt struktury korporacyjnej.
- Uzyskanie wyciągu z Krajowego Rejestru Sądowego o istnieniu podmiotu oraz członkach organu uprawnionego do reprezentowania podmiotu.
- Sporządzanie statutów
- Uzyskanie zaświadczenia o nazwie spółki z Centralnego Rejestru Handlowego
- Podpisywanie aktu założycielskiego u notariusza.
- Uzyskanie protokołów oświadczeń o beneficjentach rzeczywistych zgodnie z ustawą 10/2010 o przeciwdziałaniu praniu pieniędzy oraz finansowaniu terroryzmu.
- Stawiennictwo u notariusza w celu odebrania aktu po wydaniu odpowiednich odpisów

# PRZEDSTAWICIELSTWO OPARTE O SPÓŁKĘ Z O.O. (II)

- Rejestracja założycielskiego aktu notarialnego w Rejestrze Handlowym w Madrycie
- Wypełnienie i złożenie oświadczenie o zagranicznych inwestycjach w hiszpańskim Rejestrze Inwestycji Zagranicznych.
- Założenie spółki zgodnie ze standardowym statutem i formalności na platformie CIRCE.
  - a. Rejestracja rozpoczęcia działalności (Agencja Skarbowa AEAT).
  - b. Utworzenie ram podatkowych
  - c. Uzyskanie konta składek.
  - d. Rejestracja firmowej skrzynki pocztowej firmy niezbędnej do otrzymywania powiadomień od AEAT i innych organów.

## Uzyskanie certyfikatu cyfrowego

- Formalności przed autoryzowanym operatorem w celu uzyskania klucza dostępu do pobierania certyfikatów elektronicznych.
- Notarialne potwierdzenie tożsamości osoby poprzez uwierzytelnienie podpisu na formularzu zgłoszeniowym.
- Rozpatrywanie wniosku o pobranie certyfikatu elektronicznego z przekazaniem dokumentacji do kodu pobrania i weryfikacją tożsamości.
- Pobranie certyfikatu cyfrowego.
- Wykonanie kopii certyfikatu, która ma być wysłany do klienta wraz z procedurą pobrania oraz informacją o hasle i dacie ważności.



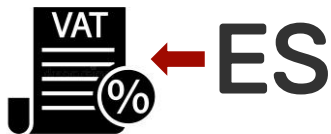
# STAŁE PRZEDSTAWICIELSTWO W HISZPANII

Stałe przedstawicielstwo to najprostszy sposób na prowadzenie działalności gospodarczej w Hiszpanii. Forma ta polega po prostu na bezpośrednim wykonywaniu działalności w Hiszpanii przez spółkę polską, bez tworzenia nowego podmiotu. Jej istnienie w legalnym obrocie wynika z przepisów podatkowych.



**PL**

Stała placówka nie posiada osobowości prawnej w Hiszpanii, utrzymana jest natomiast osobowość prawna spółki zarejestrowanej w Polsce. Tak więc całą odpowiedzialność za działalność stałej placówki ponosi podmiot prawny zarejestrowany w Polsce.



**ES**

O ile stała placówka nie posiada osobowości prawnej, ani też nie jest ona regulowana przepisami prawa handlowego, o jej istnieniu prawnym świadczą relacje z administracją podatkową (od której należy wystąpić o numer identyfikacji podatkowej „NIF”), którą należy powiadomić o istnieniu miejsca pracy oraz o stosunkach kontraktowych



**PL**

Stała placówka nie posiada własnego organu administracji, a jest podporządkowana organowi administracji podmiotu zarejestrowanego w Polsce. Oznacza to, że nie posiada ona ani własnego administratora, ani organu zarządzającego, chociaż mogą istnieć pełnomocnicy z nadania pełnomocnictw przez polski podmiot.



**PL**

Zakres działalności gospodarczej na terenie Hiszpanii musi być on zgodny z działalnością statutową podmiotu zarejestrowanego w Polsce.

# DOBRE PRAKTYKI ROZWOJU BIZNESU



# ODPOWIEDZ NA 10 PYTAŃ

Dlaczego rynek hiszpański?

01

06

...może tylko rozszerzyć moją obecność w Internecie?

Jakie są wyróżniki konkurencyjne moich produktów lub usług w odniesieniu do rynku hiszpańskiego?

02

07

Jaka jest optymalna struktura dystrybucji w Hiszpanii i czy potrzebny jest lokalny partner do rozpoczęcia sprzedaży?

Jakich zmian organizacyjnych w przedsiębiorstwie będzie wymagać otwarcie nowego rynku eksportowego?

03

08

Czy jestem w stanie finansowo utrzymać ekspansję zagraniczną?

Jaki wpływ na cenę końcową mają koszty transportu oraz jak krytyczny jest czas dostaw produktów do klienta?

04

09

W jakim stopniu produkty i usługi przeznaczone na rynek hiszpański spełniają lokalne procedury dopuszczeniowe i wymogi homologacyjne?

Jak daleko wymagane jest dopasowanie asortymentu do wymogów rynkowych oraz lokalnej kultury?

05

10

Jak nowe technologie oraz e-commerce wpłyną na eksport, kształtowanie się popytu oraz kanały dystrybucji?



# STRUKTURA SPRZEDAŻY

- Ograniczona lub brak kontroli nad marką i jej pozycjonowaniem
- Asortyment sprzedażowy uzależniony od dystrybutora
- Wysokość obrotów uzależniona od organizacji sprzedażowej dystrybutora
  - Mniejszy marże



Dystrybutor indywidualny / ekskluzywny

- Prosty model współpracy: logistyka, wsparcie marketingowe, obsługa zamówień
- Nie jest wymagana infrastruktura logistyczna w Hiszpanii, którą zapewnia dystrybutor
- Mniejsze zaangażowanie zasobów ludzkich oraz prostsza komunikacja
- Krótszy czas dostępu do rynku



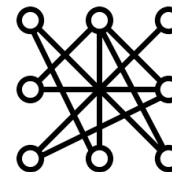
- Ograniczona kontrola nad działalnością sprzedażową
- Rozbudowana struktura logistyczna / potrzeba magazynu w Hiszpanii
- Większe zaangażowanie zasobów ludzkich w organizacji eksportera



Agent handlowy

- Dostęp do klienta końcowego / odbiorcy
- Możliwość zbudowania regionalnej organizacji sprzedażowej
- Większa kontrola nad marką i jej pozycjonowaniem
- Większa kontrola nad marżą oraz brak kosztów stałych zasobów ludzkich w Hiszpanii

- Potrzeba założenia formy prawnej
- Infrastruktura logistyczna zorientowana na obsługę rynku w Hiszpanii
- Dedykowane zasoby organizacyjne: sprzedażowe, posprzedażowe i logistyczne

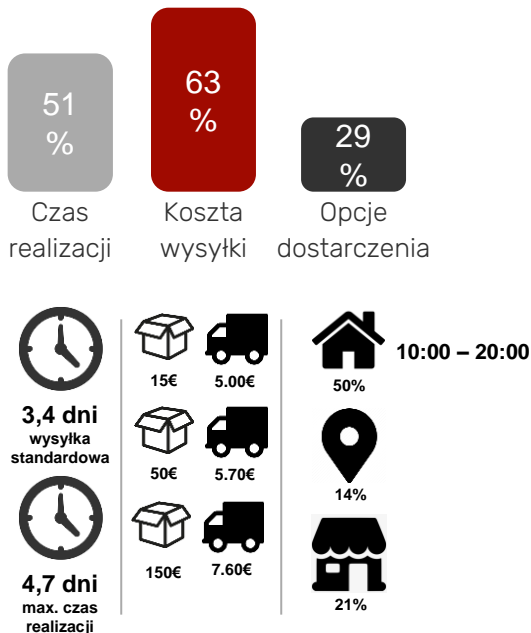


Sieć dystrybutorów

- Pełna kontrola nad marką
- Własna baza klientów
- Długoterminowo wyższa rentowność
- Zarządzanie sprzedażą

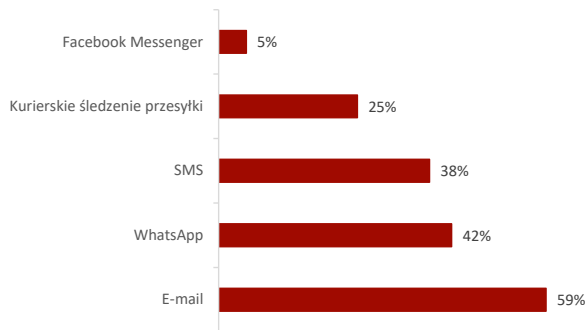
# KONWERSJA W HISZPAŃSKIM E-COMMERCE

## 1) Prosta i atrakcyjna finalizacja zakupu



## 2) Śledzenie przesyłki

Sposoby śledzenia przesyłek

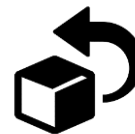


Status przesyłki



## 3) Polityka zwrotów

67% kupujących nawet nie rozważa złożenia zamówienia, jeśli nie ma dostępnych informacji na temat polityki zwrotów.



Łatwy dostęp do polityki zwrotów oraz ich prosta realizacja



Dla 57% kupujących online koszt zwrotów jest decydujący przy podejmowaniu decyzji zakupowej.



14 dni ≤ zwrot ≤ 30 dni

# LOGISTYKA - KLUCZ DO SUKCESU



## Czas dostaw z Polski

- samochód ciężarowy: 3 dni
- wysyłki paletowe: 7 dni
- drop shipment: 3-4 dni



## Specjalne wymogi

- transport z zachowaniem łańcucha chłodniczego
- transport elementów gabarytowych
- transport zwierząt



## Koszta

- wpływ na cenę jednostkową
- minimum logistyczne
- logistyka off-shore



## Monitorowanie przesyłek

- załadunek
- przeładunek
- rozładunek



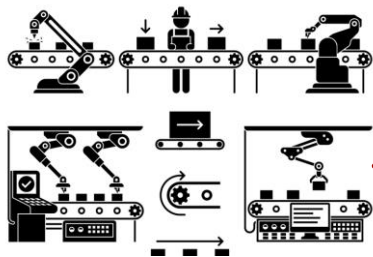
## Operator logistyczny e-commerce

- magazynowanie
- przygotowywanie zamówień
- wysyłka
- logistyka zwrotów

# INWESTYCJE SEKTORA PRYWATNEGO

## PRIORYTETY

1)



**Restrukturyzacja systemu produkcji**

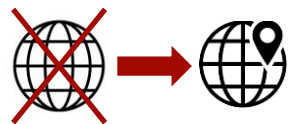


**Zapewnienie odporności łańcucha dostaw**

2)



**Zarządzanie ryzykiem łańcucha dostaw**



**Re-shoring /Near-shoring**

**Rozproszony system produkcji:** unikanie nadmiernej koncentracji, redundancja dostaw, operacji, kanałów dystrybucji oraz przenieszenie produkcji bliżej rynku

3)



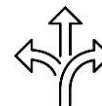
**Zrównoważony rozwój**

**- Ograniczenie ryzyka:**

- ochrony środowiska,
- socjalnego,
- zarządzania



**Prognozowanie / data management**



**Elastyczność:** mocy produkcyjnych, zaopatrzenia oraz logistyki



**Zapas buforowy**

# OBOWIĄZKOWA REJESTRACJA PRODUCENTÓW PRODUKTÓW



## Autoryzowany przedstawiciel

Desygnacja przez polskiego producenta autoryzowanego przedstawiciela w celu przystąpienia do zbiorowego systemu ROP, rejestracji oraz składania rocznych deklaracji opakowań

## Umowa ze zbiorowym systemem ROP

Podpisanie umowy potwierdzające uczestnictwo w Zbiorowym Systemie Rozszerzonej Odpowiedzialności Producenta

## NIF - N

Uzyskanie hiszpańskiego numeru identyfikacji podatkowej NIF w Agencji Państwowej Administracji Podatkowej (AEAT)

## Podpis elektroniczny

Uzyskanie certyfikatu cyfrowego z wykorzystaniem pozyskanego w poprzednim kroku numeru NIF

## Wpis do Rejestru Producentów Produktów

Rejestracja w wykazie Producentów Produktów w Ministerstwie d/s Transformacji Ekologicznej i Wyzwań Demograficznych

## Roczne sprawozdania

Roczne sprawozdania na temat opakowań wprowadzonych na rynek krajowy





DZIĘKUJEMY  
ZA UWAGĘ